



STUARTS LEGAL

EPC & EPCM
PRIVATE PUBLIC PARTNERSHIP
OIL & GAS



О компании

Юридическая фирма Stuarts Legal является консультантом компаний — участников отраслей энергетики, промышленности и недропользования — по реализации проектов строительства инфраструктурных объектов.

За семь с половиной лет консультанты Stuarts Legal реализовали десять проектов с использованием EPC и EPCM контрактов и на сегодняшний день команда Stuarts Legal является одной из нескольких операторов юридических услуг, сопровождающих промышленные проекты на территории России.

Наши юристы оказывают услуги в области правового сопровождения инфраструктурных проектов, включая строительство промышленных объектов, энергетики, недропользования, государственно-частного партнерства, проектного и экспортного финансирования. Партнеры Stuarts Legal обладают значительным опытом работы в области сопровождения инфраструктурных проектов, включая опыт работы in-house в крупных металлургических и горнодобывающих компаниях.

Среди преимуществ Stuarts Legal — высокая скорость решения поставленных задач, компетентность, гибкость в формировании ценовой политики под каждый проект, включая возможность согласования сопровождения проекта «под ключ» с фиксированной стоимостью услуг за проект.

Проекты

Консультирование группы компаний Biomax Group (КНР) по вопросу участия в реализации проекта по созданию объекта теплоэнергетики «Абинской ТЭЦ» мощностью 2х450 МВт и 1х325 МВт топливно-энергетического кластера «АТЭК» (Краснодарский край).

Сопровождение OMZ-Daelim в сделке по заключению EPC договора с АО «Газпромнефть-ОНПЗ» в рамках проекта по строительству комплекса глубокой переработки нефти в г. Омск.

Консультирование по EPC проекту строительства терминала по производству и перегрузке сжиженного природного газа в порту Высоцк, Ленинградской области, производительностью 660 тыс. тонн СПГ в год.

Сопровождение АО «Гипрокислород» в проекте по строительству топливно-заправочного комплекса АО «АЭРО Шереметьево».

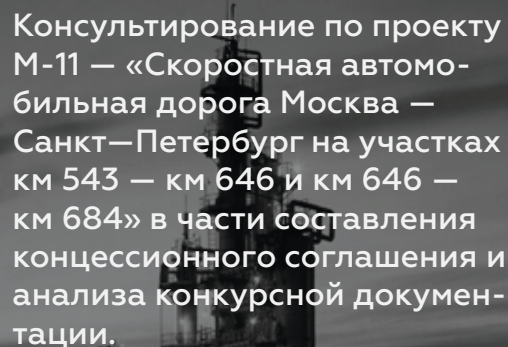
Консультирование акционеров «Авилон» по EPC проекту строительства тепличного комплекса площадью 120 га в Калужской области.

Консультирование по проекту строительства тепличного комплекса «Торчино».


Проекты




Консультирование по проекту М-3 — «Украина» — от Москвы через Калугу, Брянск до границы с Украиной (на Киев) на участках км 124 — км 173 и км 173 — км 194: в части составления долгосрочного инвестиционного соглашения на реконструкцию, содержание, ремонт, капитальный ремонт и эксплуатацию на платной основе автомобильной дороги.



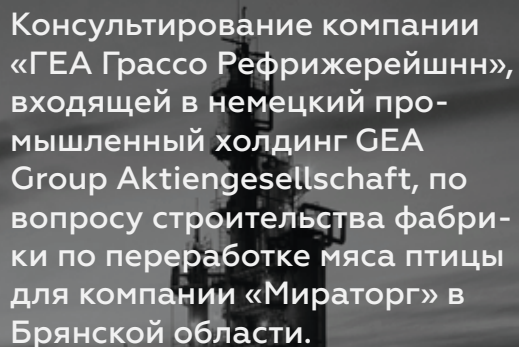
Консультирование по проекту М-11 — «Скоростная автомобильная дорога Москва — Санкт—Петербург на участках км 543 — км 646 и км 646 — км 684» в части составления концессионного соглашения и анализа конкурсной документации.




Консультирование по проекту М-4 — «Дон» от Москвы через Воронеж, Ростов-на-Дону, Краснодар до Новороссийска на участке км 1091,6 — км 1319 (Секция 4) в части составления операторского соглашения.



Консультирование ЗАО «ЛАНИТ» в ГЧП проекте «12 тонн»



Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшнн», входящей в немецкий промышленный холдинг GEA Group Aktiengesellschaft, по вопросу строительства фабрики по переработке мяса птицы для компании «Мираторг» в Брянской области.



Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшнн» по договору поставки, монтажа, ввода в эксплуатацию с компанией «Е4» дожимных компрессорных станций для Краснодарской ТЭЦ.

Проекты

Консультирование компании «Мечел» по вопросу строительства крупнейшей в мире фабрики по добыче угля на Эльгинском месторождении (Якутия) с использованием английского права¹

Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшнн», по вопросу строительства санно-бобслейной трассы в г. Сочи.

Консультирование компании «ГЕА Грассо Рефрижерейшнн» по вопросу поставки, монтажа, ввода в эксплуатацию вентиляторных градирен для ГРЭС в г. Нягань Ханты-Мансийского автономного округа-Югра для конечного заказчика — компании «Фортум».

Консультирование компании «Мечел» по вопросу строительства железнодорожного полотна корейской компанией «Posco» до Эльгинского месторождения (Якутия)²

Консультирование по вопросам, связанным с исполнением договора на строительство помольно-смесительного комплекса.

Консультирование частных инвесторов по вопросу получения лицензии на добычу золота в Сьерра-Леоне.

[1,2] В рамках трудового договора.

Промышленное строительство

- Составление ЕРС договоров по модели «turnkey», включая оценку рисков, составление контракта, в том числе по контрактным формам FIDIC (ФИДИК), однако, с учетом исполнимости данного ЕРС контракта на территории РФ, учитывая требования императивных норм ГК РФ, но одновременно сохранением критерия bankability (банкуемость), что немаловажно, если проект реализуется с привлечением финансирования
- Составление, анализ рисков международных контрактных моделей BTO (build, transfer, operate), DBO (design, built, operate), DBFO (design, built, finance, operate)
- Составление, анализ рисков в договорах страхования строительно-монтажных работ (CAR/EAR), согласование условий договоров CAR/EAR со страховыми брокерами, страховщиками, перестраховщиками с учетом положений и требований ЕРС контракта по проекту
- Согласование с банками и иными кредитными организациями, осуществляющими проектное финансирование, условий ЕРС контрактов
- Согласование и анализ условий кредитных договоров и иной сопутствующей документации в рамках финансирования проекта, в том числе, по английскому праву
- Согласование условий обеспечительных сделок в рамках проекта, в том числе с использованием английского права
- Составлении, анализ, согласование условий договора строительного подряда и сопутствующей документации
- Подготовка тендерной документации в рамках проекта
- Консультирование по вопросам заключения внешнеторговых контрактов и сопутствующей документации
- Консультирование при возникновении споров при реализации ЕРС проектов, включая участие в переговорах и медиацию
- Представление интересов в судах по спорам, связанным с реализацией ЕРС проектов и иных строительных проектов

Разрешение споров

- Споры, связанные с нарушением договорных обязательств
- Споры, вытекающие из ЕРС договоров, договоров строительного подряда и договоров на выполнение проектных работ
- Споры в сфере экологии и недропользования
- Споры о правах на недвижимость
- Земельные споры
- Финансово-инвестиционные споры, включая облигационные и дефолтные споры
- Споры о защите интеллектуальной собственности
- Споры, связанные с признанием и приведением в исполнение иностранных судебных и арбитражных решений
- Споры в энергетическом секторе, включая споры в сфере электро- и теплоэнергетики
- Антимонопольные споры
- Споры в сфере страхования
- Корпоративные споры и споры о привлечении к ответственности органов управления юридического лица; споры о защите прав участников и акционеров хозяйственных обществ, об обжаловании решений органов управления хозяйственных обществ

Управление проектами

- Разработка технико-экономических обоснований (ТЭО) сооружения новых (greenfield) или расширения действующих (brownfield) тепловых электростанций, объектов использования возобновляемой энергии, комплексов по переработке угля, газа и нефти и других промышленных объектов, в том числе: ТЭО, банковское ТЭО в соответствии с требованиями финансовых институтов и экспортных кредитных агентств (ЭКА)
- Разработка и согласование специальных технических условий (СТУ) для технически сложных ЕРС проектов
- Разработка и согласование проектно-сметной документации на всех стадиях (Экологический надзор, ГлавГосЭкспертиза и другие надзорные органы РФ)
- Разработка, внедрение системы управления проектом и мониторингу внедренной системы управления проектом (Project Management Body of Knowledge);
- Подготовка закупочной (тендерной) документации и сопровождение в ходе проведения закупочных (тендерных) процедур, включая организацию взаимодействия с потенциальными подрядчиками, выбор наиболее выгодного для заказчика предложения, а также сопровождение в ходе предконтрактных переговоров.
- Организация и управление строительно-монтажными и пусконаладочными работами

Государственно-частное партнерство

- Подготовка концессионных соглашений
- Подготовка инвестиционных соглашений и специальных инвестиционных контрактов
- Подготовка соглашений о совместной деятельности
- Подготовка соглашений о ГЧП
- Частная концессионная инициатива
- Организационное и правовое сопровождение проекта на стороне публичного партнера (концедента) или частного партнера (концессионера, включая разработку организационно-правовой модели проекта, конкурсной документации, сопровождение стороны в ходе реализации проекта)
- Консалтинг в области инвестиционных налоговых кредитов
- Консалтинг в области проектного финансирования
- Подготовка финансовых моделей и бизнес-планов
- Подготовка контактов жизненного цикла (КЖЦ)
- Анализ, разработка и поддержка организационно-правовых и финансово-имущественных схем реализации проектов ГЧП, иных инвестиционных проектов, в том числе, в рамках корпоративного ГЧП
- Анализ и оценка рисков проектов ГЧП, иных инвестиционных проектов, разработка матриц проектных рисков, риск-менеджмент, в том числе, в рамках корпоративного ГЧП
- Проектная аналитика
- Анализ форм и механизмов государственной поддержки проектов ГЧП, включая ОЭЗ и прямое субсидирование
- Менеджмент проектов ГЧП, иных инвестиционных проектов
- Взаимодействие с органами государственной власти (GR) в целях реализации проектов ГЧ
- Взаимодействие с инвестиционным рынком (IR) в целях реализации проектов ГЧП

Инжиниринг бизнес-процессов

ЧТО МЫ ДЕЛАЕМ

«Если Вы не можете описать то, что Вы делаете, как процесс, Вы не знаете то, что Вы делаете»

Уильям Эдвардс Деминг, американский учёный, статистик и консультант по менеджменту



1

Оптимизация действующего процесса

Предпосылки внедрения:

- Нестабильные результаты процесса
- Ухудшение качества процесса
- Несоблюдение сроков процесса
- Высокие затраты на процесс (в том числе затраты времени)

2

Внедрение процессного управления

Предпосылки внедрения:

- Непрозрачность действующих процессов
- Наличие функциональных конфликтов между подразделениями
- Рост затрат и накладных расходов
- Неактуальная нормативная база
- Неудовлетворенность потребителя качеством услуг/товара

3

Внедрение проектного управления

Предпосылки внедрения:

- Несоблюдение сроков работ/услуг
- Превышение бюджета
- Отсутствие приоритетов при распределении ресурсов
- Отсутствие инструментов контроля работ/услуг
- Низкий процент достижения целей компании

4

Внедрение системы управления документами

Предпосылки внедрения:

- Незащищенность и неуправляемость документов
- Отсутствие единого информационного пространства и доступности документов
- Высокие затраты на «бумажный» документооборот
- Отсутствие контроля исполнения документов

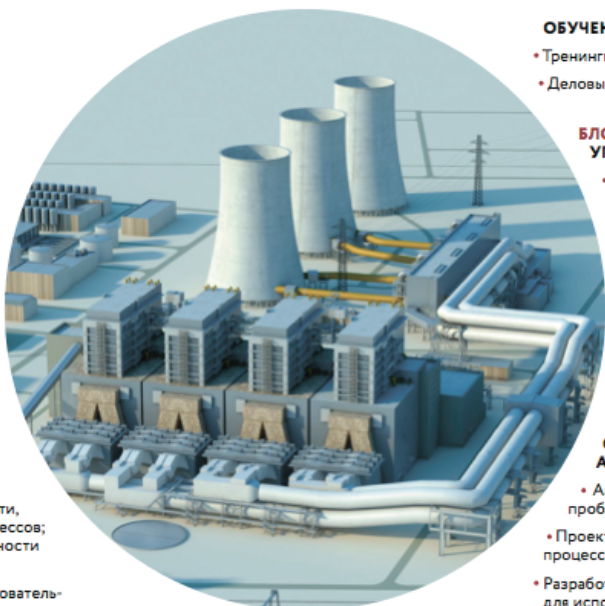
БЛОК 1. РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

- Разработка структуры методологии управления проектами; разработка дорожной карты управления проектами
- Разработка шаблонов документов по управлению проектами
- Внедрение методологии управления проектами
- Разработка системы отчетности по проектам
- Корпоративная система управления проектами

БЛОК 2. РАЗРАБОТКА, ВНЕДРЕНИЕ МЕТОДОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ

- Разработка и внедрение архитектуры процессов; идентификация бизнес-процессов; определение целей и показателей процессов; разработка дорожной карты процессов компании
- Реформирование организационной структуры; определение центров ответственности, обеспечивающих выполнение бизнес-процессов; уточнение функций и областей ответственности подразделений и должностных лиц
- Описание процессов; определение последовательности действий, функций исполнителей, результатов и показателей каждого элементарного процесса
- Описание должностных позиций. Определение процессов, в которых участвует каждый сотрудник, позволяет четко определить его функции, области ответственности, KPI, а также требования к знаниям, навыкам и личным качествам
- Реформирование системы вознаграждений; разработка условий и правил премирования сотрудников по результатам их деятельности

Какие услуги включает в себя инжиниринг бизнес-процессов



ОБУЧЕНИЕ

- Тренинги
- Деловые игры

БЛОК 5. УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АУДИТ

- Сбор и анализ информации о состоянии системы управления организацией
- Составление перечня ключевых бизнес-процессов организации
- Разработка программы работ по совершенствованию действующей системы управления
- Оценка результатов внедрения процессной системы управления и исправления выявленных недостатков

БЛОК 4. ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ. АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

- Анализ процессов, выявление ключевой проблемы (слабого звена)
- Проектирование нового (усовершенствованного) процесса с учетом его уровня зрелости
- Разработка регламента процесса и инструкций для исполнителей
- Внедрение процесса: обучение исполнителей, консультационное сопровождение
- Мониторинг показателей процесса, оценка результатов, корректировка процесса по мере необходимости
- Разработка технического задания
- Тестирование работ
- Разработка инструкций для исполнителей

БЛОК 3. РАЗРАБОТКА ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ

- Анализ организационной структуры управления
- Разработка проекта организационной структуры управления
- Внедрение обновленной организационной структуры

**STUART'S
LEGAL**

www.stuartslegal.com

Команда



Елена Стюарт

Управляющий партнер, глава практики «Промышленное строительство»

Елена работала на должности юриста в крупных компаниях, включая X5 Retail Group, ОАО «Мечел», а также выступала консультантом немецкого энергетического холдинга GEA Group AG и его дочерних структур.



Ирина Невская

Партнер практики «Промышленное строительство»

Ирина работала на должности юриста в крупных металлургических компаниях, включая ОАО «Мечел». Ирина специализируется на вопросах коммерческого и договорного права, отношениях в области внешней торговли. Ирина также имеет опыт участия в



Алексей Салмин

Глава практики «Инжиниринг бизнес-процессов»

Алексей обладает более чем девятилетним опытом в оптимизации бизнес-процессов, включая опыт в области инжиниринга бизнес-процессов в EPC проектах в сфере oil & gas.



Никита Локтев

Глава практики «Управление проектами»

Никита обладает более чем 10 летним опытом в области управления проектами в нефтегазовой и энергетической сферах с фокусом на решение технически сложных задач.

Никита являлся руководителем проектов в таких компаниях как Газпром, Elliott Group, ОМЗ-Дэлим, КриогенМаш.



Павел Андреев

Советник практики «Промышленное строительство»

Павел специализируется на вопросах комплексной экспертизы, структурирования и сопровождения инвестиционных проектов, сделок с недвижимостью, сопровождении строительства крупных инфраструктурных объектов.



Сергей Шевцов

Советник по вопросам проектного финансирования

Сергей много лет занимается структурированием сделок и привлечением финансирования (в том числе западного) для крупных EPC проектов в нефтегазовой отрасли, энергетике, а также в области недропользования.

В течение 15 лет Сергей работал финансовым директором в крупных EPC компаниях как в России, так и в Канаде.

ОТЗЫВЫ

Владимир Смелов

Директор департамента нефтегазовых проектов АО Газпромбанк

Компания «Криогаз—Высоцк», являясь заказчиком проекта строительства терминала СПГ в порту Высоцк, работала с юристами Stuarts Legal по данной сделке, но на противоположной стороне. За время совместной работы в течение двух с половиной лет мы наблюдали, как Елена Стюарт и ее команда многое делают для генерального подрядчика проекта, не только с юридической, но и коммерческой точки зрения, разделяя, а иногда и успешно выполняя функцию управления проектом. Самые бизнес-ориентированные юристы, которые мне встречались. Молодцы, одним словом, но проблемы клиента так близко все-таки не стоит воспринимать. Дистанцируйтесь

Сухов Андрей

Заместитель Генерального директора по экономике и финансам, ОМЗ-Дэлим

Управляющий партнер, Елена Стюарт и ее Компания, Стюартс Лигал, всегда оказывают высококвалифицированные юридические услуги в сфере нашего ЕРС бизнеса. Особенно стоит отметить скорость оказания услуг. Все поставленные сроки всегда соблюдаются без ущерба качеству работы. Очень клиенто-ориентированная компания, которая отстаивает интересы заказчика как свои собственные. Также хочется отметить, что Елена прекрасно выстраивает личные отношения с компанией-клиентом и контрагентами компании-клиента, что безусловно помогает в решении рабочих вопросов. Всегда разумное соотношение цена/качество услуг. Объем услуг покрывает не только российские юридические вопросы, но и вопросы английского права и многие международные аспекты. Елена выступает не просто как консультант, но всегда стремится понять коммерческую суть вопроса, что является залогом качественного продукта.

Игорь Соловьев

Генеральный директор ОМЗ-Дэлим (2015-2017)

Приятно удивили профессионализм, скорость работы и нацеленность на результат. Готовы работать в графике заказчика. Активная позиция при переговорах и готовность отстаивать интересы заказчика. Хорошая техническая подготовка в вопросах ЕРС.

Владимир Сисаури

Глава DCM, B&N Bank

«Елена Стюарт и ее команда оказывают высококвалифицированные услуги в области инфраструктурных проектов и проектов ГЧП в максимально стрессовых бизнес-условиях в четко поставленные дедлайны. Высоко ценится их скорость реагирования на проблему и надежность в работе.»

Сергей Мазептцев

Советник по правовым вопросам GEA Grasso Refrigeration LLC

Юристы Stuart's Legal сопровождали GEA Grasso Refrigeration в ходе строительства фабрики по переработке мяса птицы в Брянске. Мы были удивлены высокой скоростью решения возникающих вопросов, работоспособностью и профессиональным уровнем команды. Отдельно хотелось бы отметить работу Елены Стюарт и ее способность отстаивать позицию Клиента и его коммерческие интересы в ходе переговоров.



stuartsllegal.com



/stuartsllegal



@stuartsllegal

